# دور لجان المراجعة في الحد من فجوة التوقعات في المراجعة (دراسة ميدانية - ديوان المراجع القومي) د. أبوبكر عثمان محمد عثمان 

 abubakerosman4458@gmail.com(لمستخلص

تتاولت الدراسة دور لجان المر اجعة في الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة، وتكمن المشكلة في أن هنالك اختلاف بين المجنمع أو مستخدمي القوائم المالية وبين مر اجع الحسابات، وظهرت الحاجة لمعرفة إلي أي مدي يساهم تكوين لجان المر اجعة داخل منظمات الأعمال في الحد من فجوة النوقعات في المر اجعة ؟ و إلى أي مدي تساهم لجان المر اجعة في إحكام الرقابة على الإدارات التنفيذية وضبط سلوك المديرين لتقليل الممارسات السلبية في
عمليات الإفصـاح الماللي و المحاسبي؟

وهدفت الدر اسة إلي إبراز الجوانب التي يمكن من خلالها الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة بتكوين لجان للمر اجعة. خلصت الار اسة إلي عدة نتائج أهمها: إن نكوين لجان للمر اجعة يؤدي إلي جودة القو ائم المالية وتقرير المر اجع المتعقق بها ويدعم من اسنقلال المر اجع الخارجي. وخرجت الدر اسة بعدد من التوصيات أهمها: ضرورة التحديد الواضح لواجبات وصـلاحيات لجان المر اجعة، ومن الأفضل إلمام أعضاء لجنة المر اجعة بالمحاسبة و المر اجعة .

* أ.مساعد - كلية الاقتصاد والتجارة وإدارة الأعمال - جامعة شندي .


#### Abstract

The study deals with the role of the committees to reduce expectation gap, the problem is that there is a difference between the community or the users of the financial statements and the auditor and the need arises to know to what extend the formation of audit committees within organization reduce expectation gap? And the extent to which audit committees contribute to the control provisions of the executive departments and controlling the behavior of managers to minimize the negative practices in financial disclosure and accounting operation?


The study aimed at highlighting the aspects in which they can reduce the expectations gap in the review of the formation of audit committees. The study concluded the following findings: the formation of audit committees leads to the quality of the financial statements and the auditor's report which related to it that could support the independence of the external auditor. The study recommended that: the need to clearly define the duties and powers of audit committees, and the members of the audit committee should be acquainted with accounting and auditing.

## المقدمة

## أولاً: الإطار المنهجي للاراسة

تمهيا

نتيجة لحالات الفشل والتعثر التي تعرضت لها العديد من المنشآت والتي أظهرت القصور الو اضح في أداء مجالس إدارة الشركات وإنفراد بعض أعضــاء مجــالس الإدارة أو العضــو المنتّب بجميع الدسئوليات والصلاحيات في إدارة هذه الشركات والتي كان من نتائجها زيـــادة الضغوط على المر اجعين الخارجين من قبل الإدارة التتفيذية بتبني وجهة نظر ها مـن ناحبــة، وجعلت دور المر اجع الداخلي محصوراً من ناحية أخرى، فلجان المر اجعة بإككانها أن نكــون أداة خارجية فعالة نظر أ لطبيعة نكوينها من أعضاء غير تففييين ودورهــا الإشــر افي عـــى الإدارة التتفيذية، حيث نساعد مجلس الإدارة في تتفذذ مسئولياته الرقابية بكفاءة أكبر وذلك عن طريق الإشر اف على نظم الرقابة الاذلية وتحسين وسائل الاتصال مع المر اجين الخارجيين. نشأة لجان المر اجعة لتساعد في عمل المراجع الخارجي بصورة تجعله يعل في ظل بيئــة عمل سليمة الأمر الأي يؤدي إلي تحسين جودة الإفصاح بالنقارير والقو ائم المالية مما يســاعد
في الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة.

مشكلة الار اسة

تنور مشكلة اللاراسة في الاختلاف بين المجتمع أو مستخدمي القو ائم المالية وبين مراجع
الحسابات، وتكمن مشكلة الدر اسة في الثنساؤ لات الثالية:

1. إلى أي مدي يساهم تكوين لجان المر اجعة داخل منظمات الأعمال في الحــــــــن فجـوة
التّوقعات في المر اجعة؟
r. إلى مدي تساهم لجان المر اجعة في إحكام الرقابة على الإدارات التتفيذية وضــبط ســلوك
المديرين لنقليل الممارسات السلبية في عمليات الإفصاح المالي والمحاسبي؟

أههية الدراسة

1. تساهم الدر اسة في تتييم المعوقات أو الصعوبات الني تواجه لجنة المر اجعة فــي ممارســة
دور ها تجاه الأطر اف المختلفة المستغيدة من خمات المر اجعة.
r. إن التعرف على واقع عمل لجان المر اجعة يفبد في تعريف الأطراف التي تتفاعـل معهـــ سواء من الإدارة أو المساهمين بالأسس التي تتجهها في عملها ومن ثم دفع كفاءة التعامل مــع
هذه اللجان.
r. تـتل الار اسة امتداد للار اسات و البحوث التي دارت حول تغيلل دور لجنة المر اجعــة فــي
بيئة المر اجعة السودانية وبما يحد من فجوة التوقعات في المر اجعة.

أهداف الار اسة

تههف الار اسة إلي تحقيق الآتي:

1. إلقاء الضوء على مفهوم وأهمية لجان المر اجعة وأسباب ودو افع استخدام هذا المفهوم فـــي
السنو ات الأخيرة في الدول.

「. بر اسة وتحليل دور لجان المر اجعة في الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة مــن خـــلدل
در اسة مهام وأهداف لجان المر اجعة.

「. إن موضوع الار اسة فجوة النوقعات (جوهر الانتقاد لمهنة المر اجعة) يعمل على بث الثقـــة في المعلومات المالية لمختلف الفئات المستفيدة من خدمات المر اجعة.

فرضيات الاراسة

تقوم الار اسة على اختبار الفرضيات الآتية:
1.هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكوين لجان للمر اجعة والحد من فجوة الثوقعات في

المر اجعة.
r. هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحدبد مهام وو اجبات لجان المر اجعة وكفاءة أدائها.

## حدود الار اسة:

الحدود المكانية: ديوان المر اجع القومي

الحدود الزمانية: عام Y.1V

مصادر جمع البيانات
اعتمد الباحث على جمع البيانات من المصـادر النالية:
$r$.

# مصـادر أولية: الاستبانة 

مصادر ثانوية: تتمثل في الكتب و الدوريات و المجلات العلمية و الرسائل العلمية.

## منهجية الار اسة

اعتمدت الار اسة على المناهج التالية: المنهج التاريخي لاستعر اض الار اسات السابقة و الكتب و المر اجع، والمنهج الاستتباطي للتعرف علي طبعة المشكلة، والمنهج الاستقرائي لاختبار الفروض، والمنهج الوصفي التحليلي لاستخدام الطرق الإحصـائية مثل الجداول و التكرارات والنسب المئوية، واختبار مربع كآي لتحديد اثر المتغير المستقل على المتغير التابع، وكذلك استخدام برنامـج SPSS لتحليل البيانات. ثانياً: الار اسات السابقة

دراسة محمود (V•• • •

هدف الدراسة إلي التعرف على طبيعة فجوة النوقعات بين المجتمع المالي ومراجعي الحسابات من حيث:استقلال المر اجع و الكفاءة المهنية التي يتمتع بها. وجودة أداء المر اجع واكتشاف الغش والأخطاء والتصرفات الغير قانونية. سبل تضييق هذه الفجوة عن طريق

اسنقلال المر اجعين ودعمهم بالتندريب للوصول إلي الكفاية المهنية المطلوبة لتتفيذ أعمالهم.

تنور مشكلة الاراسة في السؤال الرئيسي التالي: ما مدي وجود فجوة اللنوقعات في
المر اجعة بين المجتمع المالي ومر اجعي الحسابات في قطاع غزة؟

أهم النتائج التي نوصلت إليها الدر اسة: وجود الفجوة بين المجتمع المالي والمراجع الخارجي نود إلي نقص الكفاءة المهنية عند المراجع وعدم الالتزام بكثير من عوامل الاسنقلالية، اكتشاف الغش والخطأ والتصرفات غير القانونية، وجودة أداء المر اجع ودوره في دراسة ونقييم نظم الرقابة الداخلية و إعداد التقارير المالية وذلك لتلبينها للتغيرات المستجدة..عجز معايير المر اجعة عن تلبية التوقعات المعقولة للمجنمع المالي وخاصـة فيما يتعق بعملية الكشف عن الغش والخطأ وإعطاء إنذار مبكر عن مدي قدرة المنشأة على الاستمر ار في المسنقبل.

أهم النوصيات: على الجهات المشرفة على نتظيم المهنة أن تتبني دور اً أكثر فاعلية فيما يتعلق بنتقيف المجنمع بطبيعة عملية المر اجعة ودور المراجع وواجباته المحنملة. على المنظمات المهنية تفعيل عمل الرقابة على جودة أداء مكاتب وشركات المر اجعة.

تتاولت الدر اسة فجوة التوقعات بين المجتمع المالي ومر اجعي الحسابات وسبل تضبيقها في غزة، بينما نتاولت الدر اسة الحالية دور لجان المر اجعة في الحد من فجوة النوقعات.
دراسة حسن (• • • مr) (Y)

هدفت الدر اسة إلي تحديد مفهوم لجان المر اجعة وبيان الزو ايا المختلفة لحوكمة الثركات وتحديد آلياتها، استطلاع رأي المستفيدين من التقارير المالية حول الحاجة للجان المر اجعة ومدي ملائمة المناخ الإداري في السودان لتطبيق الفكرة.

تدور مشكلة الدر اسة حول العديد من الأسئلة أهمها: كيف يمكن تحسين الخصائص والأنشطة للجان المر اجعة ذات النأثير الايجابي على جودة المعلومات بالثقارير المالية؟ ما هو

تأثير لجان المر اجعة علي جودة المعلومات بالتقارير المالية في بيئة الأعمال السودانية؟ ما هي
آثار استقلال لجان المر اجعة على تدعيم موقف المر اجع الخارجي؟

نوصلت اللراسة إلي عدد من النتائج أهمها: هنالك مجموعة من الآليات والأساليب
لتحسين جودة النقارير المالية ومن أهمها التطبيق الجيد لحوكمة الشركات. هنالك ضرورة لللكوين الإلز امي للجان المر اجعة.

خرجت الار اسة بعدد من الثوصيات أهمها: توافز الثكل القانوني للجان المراجعة في
شكل ميثاق عمل مكتوب يوضح سلطاتها ومسئولياتها.

تتاولت الاراسة فاعلية لجان المراجعة في حوكمة الشركات وأثرها في تحسين جودة معلومات النقارير المالية، بينما تتاولت الدراسة الحالية دور لجان المراجعة في الحد من فجوة النّوقعات في المر اجعة.


تتثلت مشكلة الاراسة في أهية لجان المر اجعة ودورها في حوكمة الشركات في بيئة الأعمال المصرية وبث الثقة لاي أصحاب المصالح الدستفيدة من تلك القو ائم.

هدفت الار اسة إلي تحقيق هدف عام وهو دراسة وتحليل دور لجان المراجعة في زيادة
فاعلية حوكمة الشركات وأثزها على جودة القو ائم المالية في بيئة الأعمال المصرية.

نوصلت الدر اسة إلي عدة نتائج أهها: أن الهاف الرئيسي من نكوين لجان المراجعة هو تأكيد وزيادة موثوقية ومصداقية القوائم المالية، وان الاختصاصات التي تقوم بها لجان المر اجعة تسعي في النهاية إلي الحفاظ علي حقوق المساهبين.

وخرجت بعدة توصبات من بينها: على المنظمات المهنية ضرورة مر اعاة عامل الخبرة المحاسبية عند تشكيل لجان المر اجعة وأن تحتوي على الأقل عضواً من ذو الخبرة الدحاسبية. تتاولت الاراسة تحليل العلاقات بين فاعلية لجان المراجعة ومخاطر المراجعة، بينما تتاولت الدر اسة الحالية دور لجان المر اجعة في الحد من فجوة التوقعات. المبحث الأول

## مفهوم وأهداف وأهمية لجان المراجعة

تعتبر لجان المر اجعة من المفاهير التي لاقت ولا تزال ثلقي مزيداً من الاهتمام من الدول العظمي مثل الولايات المتحدة الأمريكية وانجلترا وكندا والتي تتميز بتوفير الحرية الكاملة للتطاع الخاص في القيام بدور حيوي وفعال لنمو الاقتصاد القومي عن طريق المشاركة في جميع المجالات الصناعية والزراعية والتجارية والخمية باعتبارها العديد من شركات الدساهدة والتي انفصلت فيها الملكية عن الإدارة.(4)

## نثأة لجان المراجعة

بدأ مصطلح لجان المراجعة في الظهور في أواخر الثلاثيثيات عام •بوام عندما شجعت بورصة الأوراق المالية (SEC) وكذلك بورصة نيويورك للإدارات المالية على إنشاء لجان

المر اجعة بعد حدوث انهيار شزكة Dabins Mekeddonande كما أن فكرة إنثاء لجان مر اجعة نشأة من حالات الإفاس المتوقعة في الشركات نتيجة لسوء التصرف.

ومن المككن أن الو لايات الهتحدة من أو ائل الدول التي بادرت بإنشاء لجان المر اجعة حيث أصدرت هيئة تداول الإدارات المالية في عام TVY ام قراراً بتكوين لجان ومر اجعة الشركات المساهمة لحماية المساهمين وذلك عام 9V7 ام، وفي عام 9VA ام أصدرت بورصة نيويورك للأوراق (NYSE) عدد من التوصيات أهمها إلزام الشركات المسجلة لديها بتكوين لجان
للمر اجعة.

## مفهوم لجان المراجعة

لا يوجد مفهوم موحد للجان المر اجعة نظر اً لان مهامها ومسئولياتها ودورها قد تختلف في دولة لأخرى ومن شركة لأخرى

عرفت بأنها "لجنة تتكون في عدد من الأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذية وذلك لتقويم رؤية عن ددي تحققق حوكمة الشركات، ويجب أن نكون لها خط مع المساههين عن طريق تقرير منفصل عن النقرير السنوي، وتسعي اللجنة كذلك بضمان تأهيل الإدارة من أفراد مؤهلين وذو خبرة لضمان قلرتهم على أداء الدخاطر بفاعلية وأوجه رقابة سليمة في (0). المنظمة

فيما يراها آخر بأنها "لجنة منبقة عن مجلس الإدارة وتقتصر عضويتها على أعضاء غير التتفيذيين ومسئولياتهم يجب أن تشمل مراجعة المبادئ والسياسات المحاسبية اللطبقة

داخل الشركات والاجتماع بالمر اجع الخارجي ومناقشته في نتيجة عملية المراجعة وأيضاً التأكد من النظم الرقابة المالية بالشركات".(7)

وعرفت بأنها "لجنة مكونة من ثلاثة إلي خمسة أعضاء مديرين غير مكلفين بالمسؤوليات التتفيذية للإدارة المالية، ومن أهم أعمالها مراجعة القو ائم المالية، وكذلك التأكد من مدي فعالية نظام الرقابة الداخلية والمحاسبية للشركة، ونتائج المر اجعة من قبل المراجع
(V)"الدالذي و الخارجي وإعطاء التوصيات بشأن ترشيح وأتعاب المر اجع الخارجي

## أهداف لجان المراجعة

تتحثل المهمة الأساسية للجان المر اجعة في التحقيق من كفاية نظام الرقابة الداخلية ونقديم
(^):أي توصيات لمجلس الإدارة في شأنها تفعيل النظام، ويمكن تلخص الأهداف في الناللي 1. الإفصاح عن العمليات الكبيرة والمهمة التي تتم بين الشركة واحد الأطراف ذات الصلة وكذلك الإفصاح عن تعارض المصالح.
Y. در اسة التقارير والملاحظات المقدمة من المراجع وتكون اللجنة حلقة وصل بين المراجع
ومجلس الإدارة.
r. ز. زيادة مصداقية القو ائم والنقارير المالية السنوية التي تخضع للمر اجعة والتأكد من جودة

المعلومات.
؟. تحسين وتدعيم درجة استقالل المر اجع الخارجي للشركة.
0. ضمان الإفصاح و الثهولية للقو ائم المالية السنوية.

## مهام لجان المراجعة

يككن تلخيص المهام الأساسية للجنة المر اجعة على النحو التالي:(9)

1. مساعدة مجلس الإدارة في النهوض بمسئولياته القانونية عن إدارة الشركة وتجاه حملة
الأسهم للحد من الأخطاء الجوهرية في التقارير المالية.
r. الحد من الغش ومخالفة القو انين و اللوائح بما فيها الدسئوليات الأخلافية و البيئية.
r. رفع كفاءة بيئة المر اجعة الداخلية والخارجية وتحسين الجودة في النقارير المالية.

؟. المساههة في تطوير السياسات المحاسبية بزيادة فاعلية النظم المحاسبية وشففية التقارير.
0. التخفيف من حدة آثار مشكلة الوكالة بمساهنتها في تحقيق التتاسق في المعلومات المتوفرة

والمعدة مع احتياجات الأطر اف الخارجية وبالتالي التخفيف من ظاهرة عدم التماثل.
أهمية لجان المراجعة

ترجع أهمية لجان المر اجعة إلي المنافع المتوقعة منه والتي يككن أن تقمها إلي جميع الأطراف من مجلس الإدارة و المر اجع الخارجي والداخلي وأصحاب المصالح ويكن تفصيلها كالاتتي:(•)

1. مجلس الإدارة: مساعدة الأعضاء التتفنيذيين في تتفبذ مهامهم ومسؤولياتهم.
r. المراجع الخارجي: تدعيم الاستقلالية، تحديد الأتعاب، حل المشاكل.
r. المراجع الاخلي: اختيار رئيس القسم، نوفير المواد، تفييل المراجعة الداخلية، زيادة الاستقالية، حل المشكلات التي تتشأ مع إدارة الشركة.
\&. الأطراف الخارجية: زيادة الشفافية، الالتزام بحوكمة الشركات،الوفاء لمتطلبات الأسو اق
المالية.

المبحث الثاني

## مفهوم وأسباب وأنواع فجوة التوقعات في المراجعة

كثرت الدعاوي القضائية المرفوعة ضد مر اقبة الحسابات في دول العالم المختلفة نتجة
لتششي حالات الاختلاس التي تعرضت لها بعض الشركات وبالرغم من أن القوائم المالية المنشورة لها نؤكد سلامة مركزها المالي وننائج الأعمال حيث أن هذه القو ائم المالية تم مر اجعتها واعتمدها فبل مر اجعة قانونيين الأمر الذي تزتيب عليه انعدام الثقة في تقارير المر اجعة، مما دفع مستخذمي القو ائم المالية إلى رفع الدعاوي القضائية ضد مر افبة الحسابات، حيث بتوقع مستخدمي القو ائم المالية أن تققم لهم القو ائم المالية المنشورة المعلومات التي تلبي احتياجاتهم الاستثمارية.(1 (1)

## مفهوم فجوة التوقعات في المراجعة

أصبح تعبير فجوة التوقعات في المراجعة نتبير اً مألوفا لمستظدمي القوائم المالية إلا انه غير محدد جيدا، حيث يستخدمه البعض للإشارة إلى الثباين في نطاق واجبان ومسئوليات المراجعين، وتفسير نقارير المراجع بين المراجع والكجتمع، كما يستخمه البعض للإشارة إلى

الثباين في الأداء المهني للمراجعة من حيث الجودة ومعايير الأداء عن الأداء المتوقع تحقيقه بالإضافة إلى أن هناك من يستخذمد للإشارة إلى الثباين في فهم أهداف المر اجعة بين المجتمع

و المهنة.(Y)

فالبعض يستخدمه للإشارة إلى الاختلاف بين المراجع والمجتمع في نطاق واجبات ومسئوليات المر اجعين، كما تُحددها القو انين المختلفة والمنظمات المهنية، في حين يستخمده البعض الأخر للإشارة إلى النتاين في الأداء المهني للمراجعة من حيث الجودة ومعايير الأداء المتوقع تحقيقه، فيبيما يستخدمه آخرون للإشارة إلى اختلاف في أهداف المر اجعة بين مهنة المر اجعة والمجتمع.(ץ

ويمكن تعريفها بأنها "مساحة الاختلاف بين توقعات مستخذمي القوائم المالية وتقرير
مر اقب الحسابات وأصحاب الصصلحة في المشروع بشأن ما يحتاجونه من مر اقب الحسابات وبين ما يقمه لهم الآن"( (1)

## مستويات فجوة الثوقعات في المراجعة

تم تقسيم فجوة التوقعات إلى المستويات التالية:(0)

المستوى الأول: التباين بين مستخدمي القوائم المالية والمراجع بخصوص المستويات التي
يجب أن تتفذ بواسطة المر اجع ويطلق عليها (Attitude Gap ).

المستوى الثاني: التثاين بين مستخدمي القوائم المالية والمراجع بخصوص المستويات العالية
للمر اجع ويطلق عليها (Belief Gap).

المستوى الثلالث: التباين بين مستخدمي القوائم المالية و المر اجع بخصوص مدى الكفاءة في تتفيذ المر اجع ويطلق عليها (Performance Gap).
يرى البعض أن فجوة الثوقعات في المر اجعة تتضمن ثلاث مستويات هي:(7 1)

1/ فجوة المراجعة Audit Gap : تظهر هذه الفجوة عندما يكون هناللك تباين واضح بين
توقعات مستخدمي القوائم المالية فيما يتعلق بالمستويات المهنية التي يجب على المر اجع أن
يوديها.

ץ/ فجوة الاعتقادBelief Gap : تظهر هذه الفجوة من خلال التباين بين مستخدمي القو ائم المالية و المر اجعين فيما يتعلق بالمسنويات الحالية للمر اجعين.

ז/ فجوة الأداء Performance Gap: تظهر هذه الفجوة عندما يكون هنالك تباين واضدح بين مستخدمي القو ائم المالية و المر اجعين فيما يتعلق بالكفاءة المهنية الو اجب على المر اجعين
الالتز ام بها.

أسباب فجوة الثوقعات في المر اجعة
صنف احد الباحثين أسباب فجوة الثوقعات إلى نو عين:(lv)

النوع الأول: أسباب ترتبط بمراجعة الحسابات: تتمتل الأسباب التي ترتبط بمر اجعة الحسابات
في الأتي:

أ. الأداء غير الكفء لبعض مر اجعي الحسابات لسبب نقض الكفاءة المهنية للمر اجع أو إهماله في أداء واجباته طبقاً لمعايير المر اجعة المقبولة. \&.

ب. انحر ان السلوك العقلي للمراجع عن الاستقلال المتوقع منه طبقا لقو اعد السلوك المهني وتوقعات المجتمع.

ج. المنافسة بين المر اجعين فيما يتعلق بالأتعاب والحصول على عملاء للخدمات الاستشارية. النوع الثاني: أسباب تعلق بالبيئية الخارجية: تتثأ الأسباب التي تتعلق بالبيئية الخارجية في الآتي:
أ. التوقعات غير المعقولة لسستخدمي القو ائم المالية من المراجع.

ب. قصور معايير المراجعة.

ج. تضارب القو انين ومعايير المر اجعة وقو اعد السلوك المهني على المستوى الدولي.
بينما حصر احد الكتاب الأسباب الرئيسية لوجود فجوة التوقعات في الآتي:(^) (1)
أ. نقص الكفاية المهنية و التي تعني نقص العناية ونقص المعرفة والخبرة.

ب. نقص استقال مر اقب الحسابات فقد يؤثر أصحاب الیصلحة ذو النفوذ القوي على كفاية استقلال مر اقب الحسابات عن طريق فرض متطلبات محددة.
مداخل الحد من فجوة الثتوقعات في المراجعة

في عام 91^ام أصدر المجمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين (AICPA) عدة نشرات
وإيضاحات من معايير المراجعة بقصد تحقيق فجوة الثوقعات أطلق عليها معايير فجوة


1991م قام مجمع المحاسبين بدر اسة فجوة التوقعات وانتهى المجمع إلى أن سبب هذه الفجوة هو عدم وضوح دور المر اجعين ومسئولياتهم في المجتمع و البيئة التي تمارس مهنة المر اجعة، والتي تتميز بدرجة كبيرة من التعقيد بسبب اختالف الرؤية بين ما يراه معدو القوائم المالية ومستخدمو ها.(19)

المداخل التي تتاولت الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة كالاتي:(Y)

1. زيادة فعالية الاتصـال في بيئة المر اجعة وتحسبن الاتصـالات مع مستخدمي القو ائم المالية بهذ تصحيح نوقعاتهم غير المعقولة
r. تدعيم استقالل المر اجع
ب. لجنة المر اجعة

؟. الخدمات الاسنشارية
0. توسيع مسئوليات المر اجع
7. تطوير معايير المر اجعة

V

المبحث الثالث

الار اسة (لميدانية

أداة الاراسة:

تم تصميم استبانه بشكل خاص لجمع البيانات بالاعتماد على الاراسات السابقة و المراجع للمواضيع المنعلقة بموضوع الار اسة وأراء عدد من المحكمين (Y) وذلك لتحديد عبارات الاستبانة ،تم توجيهها إلى عينة تتكون من •؛ فرد من المراجعين بديوان المراجع القومي بجمهورية السودان.

## الأساليب الإحصائية المستذذمة:

لتحقيق أهداف الاراسة وللتحقق من فرضياتها، تم استخدام الطرق والإجراءات الإحصائية
-- العرض البياني والتوزيع النكراري للإجابات.
—— النسب المئوية.

ولتطبيق الطرق والأساليب الإحصائية المذكورة أعلاه على البيانات التي تم الحصول عليها
Statistical Package (SPSS) من إجابات العينة تم استخذام برنامج النتليل الإحصائي for Social Science برنامج 2007 Microsoft Office Excel في عميات الرسم البياني.
تحليل البياتات

1. تحليل البيانات الشخصية لأفراد العينة :

جدول رقم (1)
التوزيع النكر اري لأفر اد عينة الادر اسة وفق متغير العمر
الفئة (سنة)

| $\varepsilon$. | Y | V | 0 | V | النكر ار |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1. | or,o | IV,0 | Ir,o | $1 \mathrm{~V}, 0$ | النسبة \% |

المصدر : إعداد الباحث من بيانات الار اسة الميدانية، Y. Y V
يتضح من الجدول رقم ( () أن عينة الدراسة قد تر اوحت أعمارهم بنسبة (\% (\% (\%)



جدول رقم ()
التوزيع النكراري لأفراد عينة الار اسة وفق متغير التخصص العلمي

| اللجموع | أخري | در اسات مصرفية | اقتصـاد | إدارة أعمال | محاسبة | التخصص |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\varepsilon$. | 1 | - | - | $r$ | rv | النكرار |
| 1. | r,o | - | - | 0 | $9 \mathrm{r}, 0$ | النسبة \% |

المصدر : إعداد الباحث من بيانات الدر اسة الميدانية، IV Y Y

تخصصهم العلمي إدارة أعمال ، وأن نسبة (\% (\%) لديهم تخصص علمي آخر • وهذا يؤشر
إلي تخصص العاملين بالديوان في المجال المحاسبي ويدل على در اية بموضوع الدر اسة.

جدول رقم (؟)
التوزيع النكراري لأفر اد عينة الار اسة وفق متغير المؤهل العلمي

| المجموع | 2كتور | ماجستير | دبلوم عالي | بكالوريوس | دبلوم وسيط | المؤهل |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\varepsilon$. | - | 0 | r | r. | $r$ | النكر ار |
| 1. | - | Ir,o | $\bigcirc$ | vo | V,o | النسبة \% |

المصدر : إعداد الباحث من بيانات الار اسة الميدانية، Y. IV
بيضح للباحث من الجدول (r) أن هناللك نسبة (\%V0) مؤ هلهم العلمي بكالوريوس،
ونسبة (\% Y Y (\%) مؤ هلهم العلمي ماجستير، وأن نسبة (\% (\% 0) مؤهلهم العلمي دبلوم وسيط،

ونسبة (0\%) مؤهلهم العلمي دبلوم عالي. وهذا يؤشر إلي أن أفراد عينة الدر اسة يحملون مؤ هلات علمية تساعد في هذه الدر اسة.

جدول رقم (؟)
التوزيع النتكر اري لأفر اد عينة الار اسة وفق متغير المسمي الوظيفي


المصدر : إعداد الباحث من بيانات الار اسة الميدانية، IV V V
يتضح للباحث من الجدول رقم (گ) أن نسبة (\% \% \% (\% ) مسماهم الوظيفي مر اجع
خارجي، ونسبة (\% Y, (\%) مسماهم الوظيفي مر اجع داخلي، ونسبة (\% (\% ) (\%) مسماهم الوظيفي محاسب، وأن نسبة (\% (\% 0) مسماهم الوظيفي مدير إداري، ونسبة (\% (\% \% مسماه الوظيفي مدير مالي ، وأيضاً نسبة (\% (\%) لديه مسميات وظيفية أخري. غالبية أفراد العينة من المر اجعين الخارجيين وهذا يؤشر إلي معرفتهم و إلمامهم بموضوع الار اسة. الفرضية الأولي: هناللك علاقة ذات دلالة إحصائية بين نكوين لجان للمر اجعة الحد من فجوة التوقعات في المر اجعة.

جدول رقم (0)
الثوزيع النكر اري لآر اء أفراد عينة الدر اسة تجاه عبار ات الفرضية الأولي


ججلة جامعة شندي－العلد السابع عشر－1＾• بم

| Y，0 | 1 | Y，0 | 1 | 1. | $\varepsilon$ | rv，o | 11 | ov，o | بr | الخامسة |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| r，o | 1 | r，o | 1 | IV，0 | V | $r v, 0$ | 10 | $\varepsilon$ ． | 17 | السادسة |
| 1，v | $\varepsilon$ | r，q | V | Ir，o | $r$ 。 | $\varepsilon$ 。 | 97 | \＆r，q | $1 . r$ | المجموع |

المصدر ：إعداد الباحث من بيانات الار اسة المبدانية، IV IV
يلاحظ من الجدول رقم (0) الآتي:

العبارة الأولي：أن نسبة（\％00）مو افقين بشدة على أن تكوين لجان للمر اجعة يؤدي للتأكد من أن كل الأمور التي يثير ها المر اجع الخارجي يتم معالجتها من قبل إدارة المنشأة بشكل جيد،

وأن نسبة（\％（\％§ © مو افقون، و المحابيون يمثلون نسبة（\％（\％）على ذللك． العبارة الثانية：أن نسبة（\％（\％）مو افقين على أن نكوين لجان للمر اجعة يساعد على طمأنة من يطلعون على القو ائم المالية بعدالة وصدق القوائم المالية، وأن نسبة（\％（0\％）مو افقتن
 مو افقين بشدة على ذلك．
العبارة الثالثة：أن نسبة（\％（\％）مو افقون بشدة على أن لجان المر اجعة تقوم بالتأكيد من أن كل الأمور التي تفسد اسنقلالية المر اجع يتم معالجتها بشكل سليم، وأن نسبة（هrv，o） مو افقين، و المحايدين يمثلون نسبة（0 \％）، ونسبة（0\％）غبر مو افقين على ذللك． اللعبارة الرابعة：أن نسبة（\％（\％\％مو افقين على أن تكوين لجان للمر اجعة يؤدي إلي فاعلية الاتصـال بين مر اجعي الحسابات و المستخدمين، وأن نسبة（0\％\％）مو افقين بشدة، و المحايدين يمثلون نسبة（（\％，ا \％\％）على ذلك． العبارة الخامسة：أن نسبة（\％\％\％\％）مو افقين على أن تكوين لجان للمر اجعة يساعد في زيادة ثقة مستخدمي القو ائم المالية في البيانات المقدمة من المر اجعين،وأن نسبة（\％（\％\％\％）مو افقين بشدة والمحايدين يمثلون（•（\％）، وأن نسبة（\％（\％）غير مو افقين، ونسبة（\％（\％）غير مو افقين بشدة على ذلك．
العبارة السادسة：أن نسبة（־٪\％）مو افقين على أن تكوين لجان للمر اجعة يعزز من ثقة مستخدمي النقارير في ضمان استقلالية المر اجع، وأن نسبة（rv，0\％）مو افقين بشدة،

و المحايدين يمثلون (\% (\%,0)، وأن نسبة (\% (\% \%) غير مو افقين ، ونسبة (\% (\%) غير
مو افقين بشدة على ذلك.
مما نقدم من عبارات الفرضية الأولي يتضح للباحث أن معظم المبعوثين يو افقون على عبار ات الفرضية الأولي بتكرار (199) أي بنسبة (\%Ar,9) مقارنة بغير المو افقين الذين


$$
(\% \mid r, 0)
$$

وبما أن غالبية إجابات أفراد عينة الار اسة تميل نحو المو افقة بدل ذلك على إثبات صحة
الفرضية الأولي

الفرضية الثانية: هناللك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحديد مهام وواجبات لجان المر اجعة
وكفاءة أدائها.
جدول رقم (؟)

الثوزيع النكر اري لآر اء أفراد عينة الدر اسة تجاه عبار ات الفرضية الثانية


المصدر : إعداد الباحث من بيانات الار اسة الميدانية، Y IV Y
يلاحظ من الجدول رقم (؟) الآتي:

العبارة الأولي: أن نسبة (.0\%) مو افقين بشدة على أن تعيين أعضاء لجنة المر اجعة بصورة حيادية يساعد على كفاءة وفعالية اللجنة ، وأن نسبة (• \&\%) مو افقين، و المحايدين يمثلون نسبة
(\%5)، و الغير مو افقين نسبة (\% (\% ب) على ذلك.
(لعبارة الثثانية: أن نسبة (\%) (\%) مو افقين بشدة على أن إلمام أعضـاء لجنة المر اجعة بالمحاسبة و المر اجعة يساعد على أداء واجباتها، وأن نسبة (\% \% \%) مو افقون، ونسبة (\%) غبر مو افقين، ، و المحايدين يمثلون نسبة (\% (\% \%)، ونسبة (\% (\%) غ غ بر مو افقين بشدة على ذلك. (العبارة الثالثة: أن نسبة (\%٪) مو افقين بشدة على أن تفويض مجلس الإدارة للجنة المر اجعة بممارسة كل صـلاحياتها يساعد على أداء واجبها بصورة مثلى، وأن نسبة (\% (\% \% \%) مو افقين، ونسبة (\% (\% 0) غير مو افقين و المحايدين يمثلون نسبة (\%) على ذلك. (العبارة الرابعة: أن نسبة (\% \%\%) مو افقين بشدة على أن التحديد الو اضح لو اجبات وصلاحيات
 (\%v,0)، ونسبة (\%) غير مو افقين على ذلك. (العبارة الخامسة: أن نسبة (\% (\%) مو افقين بشدة على أن اسنقلالية لجان المر اجعة يساعد في الوصول لنتائج سليمة عن أداء المنشأة، وأن نسبة (• ع\%) مو افقين، ونسبة (\% (\% Y) محايدين ونسبة (\%) غير مو افقين على ذلك. العبارة اللسادسة: أن نسبة (\%) (\%) مو افقين بشدة على أن تلعب لجان المر اجعة دور هام في أداء الو اجبات و المهام بصورة فعالة وسليمة مما يساعد على سلامة القو ائم المالية، وأن نسبة (\%rv,0) مو افقين، و المحايدين يمثلون نسبة (• (\%)، ونسبة (\% (\% ) غير مو افقين على

ذلك.
مما نقدم من عبارات الفرضية الثانية يتضح للباحث أن معظم آر اء أفراد عينة الدر اسة
 المو افقين الذين بلغت نكرار اتهم (؟ ) أي بنسبة (1) (1) (1) بينما كانت نكرارات المحايدين
( (

وبما أن غالبية إجابات أفراد عينة الدر اسة تميل نحو المو افقة يدل ذلك على إثبات صحة الفرضية الثانية

جدول رقم (V)
نتائج اختبار مربع كآي لعبارات الفرضيات

| الفرضية الثانية |  | الفرضية الأولي |  | العبارات |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ق. احتمالية | كاي | ق. احتمالية | كاي |  |
| -, $\cdot$ | Y4, | -, $\cdot$ | 11,.0 | الأولي |
| -, $\cdot$ | ¢ 1, Vo | $\bullet$, • | 1r,ro | الثانية |
| -,. | rr, | $\bullet, \cdot r$ | 10, $\varepsilon$ | الثالثة |
| -, $\cdot$ | ro,r | $\bullet \cdot \cdot V$ | 0,50 | الرابعة |
| $\cdot, \cdot 1$ | $1 \mathrm{~V}, \varepsilon$ | -, •• | ¢ $\uparrow$, 0 | الخامسة |
| -, $\cdot$ | $1 \mathrm{~A}, \mathrm{r}$ | -, $\cdot$ | ケ7,0 | الساسة |

المصدر : إعداد الباحث من بيانات الار اسة الميدانية، Y IV
يلاحظ من الجبول رقم (V) الآتي:

1. أن القيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاىץ لدلالة الفروق بين إجابات عينة الاراسة عن غالبية عبار ات الفرضية الأولي أصغر من مستوى الدلالة (0 •••) و هذا يعنى أن الفروق بين أعداد الأفراد المو افقين و المحايدين وغير المو افقين ذات دلالة إحصائية عالية لصـالح المو افقين على ما جاء بجميع عبارات الفرضية الأولي. ويتضح من ذلك أن الفرضية الأولي والتي نصت على أن هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تكوين لجان للمر اجعة والحد من فجوة

التوقعات في المر اجعة (قد تحققت)
r. أن القيمة الاحتمالية لاختبار مربع كاىץ لدلالة الفروق بين إجابات عينة الار اسة عن غالبية عبارات الفرضية الثانية أصغر من مستوى الدلالة (0 , ••) و هذا يعنى أن الفروق بين أعداد الأفر اد المو افقين و المحايدين وغير المو افقين ذات دلالة إحصائية عالية لصـالح المو افقين على ما جاء بجميع عبار ات الفرضية الثانية. ويتضح من ذلك أن الفرضبة الثانية والتي نصت

على أن هنالك علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحديد مهام وواجبات لجان المر اجعة وكفاءة
أدائها (قد تحققت)

## الخاتمة

أولاً: النتائج

من خلا اللر اسة النظرية والميدانية نوصل الباحث للنتائج التالية:

1. تكوين لجان للمر اجعة يؤدي إلي جودة القوائم المالية ونقرير المر اجع المتعلق بها.「. تكوين لجان للمر اجعة يدعم من اسنقلال المر اجع الخارجي. r. اسنقلال المر اجع الخارجي بساعد في الحد من فجوة النوقعات في المر اجعة
r. التحديد الو اضـح لمهام وو اجبات لجان المر اجعة يؤدي إلي كفاءة أدائها ويساعد في ســـلامة القو ائم المالية.
2. تكوين لجان للمر اجعة يحد من فجوة التوقعات في المر اجعة.

ثـانياً: التوصيات
من خلال النتائج السابقة يوصي الباحث بالآتي:
ا. زيادة الاهتمام بنكوين لجان للمر اجعة في المنشآت.
Y. كـح لجان المر اجعة لصـلاحياتها في تعيين وتحديد أتعاب المر اجع ومدي الاحتفاظ به.
r. لابد من إلمام أعضاء لجنة المر اجعة بالمحاسبة و المر اجعة .

گ. ضرورة أن نقوم لجان المر اجعة بالتأكد من أن المر اجعــة تشـــل كافــة جو انــب خطـــة المر اجعة.

المراجع و المصادر

1. محمود شعبان، فجوة النوقعات بين المجتمع المالي ومراجعي الحسابات وسبل
تضييقها،(غزة: رسالة ماجستير منشورة، . . . م).

「. حسن الطيب عبد الش، فاعلية لجان المر اجعة في حوكمة الشركات وأثرها في تحسين جودة معلومات النقارير المالية،(الخرطوم: جامعة السودان للعلوم والتككولوجيا، رسالة دكتوراه غير
منشوره، • ( + مr)

「. r. مجي محمد سامي، دراسة تحليل العلاقات بين فاعلية لجان المر اجعة ومخاطر المر اجعة، (القاهرة: كلية التجارة، جامعة طنطه، العدد الأول المجلد الأول، 11 بآم)
\&. جورج دانيال غالي، لجنة المر اجعة في تحسين جودة الثقارير المالية، (الإسكندرية: دار

$$
\text { الجامعة الجديدة،199 ام)، ص } 100
$$

0. طارق عبد العال حماد ، حوكمة الشركات المفاهيم -المبادئ- النجارب، (الإسكندرية: الارار الجامعية، 0. .
1. محمد مصطفي سليمان، دور حوكمة الشركات في معالجة الفساد المالي والإداري،(الإسكندرية: الدار الجامعية، 9 ..

V عوض بن سلامة الرحيلي، لجان المر اجعة كأحد دعائم حوكمة الشركات،(الرياض: مجلة
 ^. طارق عبد العال حماد وآخرون ، حوكمة الاتجاهات الحديثة في ضوء مشكلات التطبيقالمؤتمر العلمي لقسم المحاسبة والمراجعة كلية التجارة، (القاهرة: جامعة عين شمس،

ص ص

- (. محمد مصطفي سليمان، مرجع سابق، ص ص 0 1 ا.

1. أبوبكر عبد الباقي محد ، فجوة التوقعات في المر اجعة، مجلة كلية الاقتصـاد والعلوم الإدارية، (كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية، جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية، العدد

$$
\text { الثناني، } 9 \text { + . بم)،ص ص صVV-rVo }
$$

ץ ب. محد عبد الحافظ عبد العال، المر اجعة وتحديات الأزمة المالية العالمية، (القاهرة: د.ن،


$$
1 \cdot \wedge-1 \cdot v
$$

§ !. عبد الو هاب نصر علي، موسوعة المر اجعة الخارجية الحديثة، ج؟، (الإسكندرية الدار

$$
\text { الجامعية ، } 9 \text { • . זم)، ص ص ص ^-9 }
$$

1. 0 ياسر صلاح دفع الله، دور المر اجع الخارجي في تضييق فجوة النوقعات في المر اجعة،رسالة ماجستير ،(جامعة السودان: كلية الاراسات العليا، ^. . بَم)، ص ص • ص-

1 1 . سلطان بن عايض الموركي ، دور معيار العرض والإفصـاح في تضبيق فجوة النوقعات في المر اجعة، المجلة العلمية لقطاع كليات التجارة، (كلية التجارة: جامعة الأزهر، العدد الثاني، V V . .
. IVV أبوبكر عبد الباقي محمد، مرجع سابق، ص V V
^1. أمين السيد أحمد لطفي، رؤية ديناميكية لتطوير هيكل فجوة الثوقعات في المر اجعة، مجلة الدراسات المالية والتجارية، (كلية التجارة بني سويف، جامعة القاهرة، العدد الأول،

$$
\text { r... זم)، ص } 10
$$

9 1. أحمد عبد القادر القرني، فجوة النوقعات في مراجعة الحسابات العامة: حالة المملكة العربية السعودية، المجلة العربية للعلوم الإدارية،(مجلس النشر العلمي، جامعة الكويت، المجلد
-r. بحمد محمود عبد المجيد، وآخرون، المر اجعة مدخل كمي، (القاهرة: د.ن، د.ت)، ص


اY. صـالح الأمين الخضر أستاذ المحاسبة المساعد جامعة شندي ومهند جعفر حسن أستاذ المحاسبة المساعد جامعة شندي وزهراء تاج الدين عبد القادر أستاذ المحاسبة المساعد جامعة شندي.

